



ITÄ-SUOMEN LABORATORIOKESKUKSEN  
LIIKELAITOSKUNTAYHTYMÄ

# Yhtymäkokous 21.9.2020

Kokouskutsu ja esityslista

islab



## YHTYMÄKOKOUS

Aika 21.9.2020 klo 13.00  
Paikka TEAMS-kokous

## LISÄTIEDOT KOKOUSJÄRJESTELYISTÄ

Yhtymäkokous järjestetään TEAMS-etäkokouksena. Liikelaitoskuntayhtymän jäsenten edustajille sekä yleisölle järjestetään mahdollisuus osallistua kokoukseen myös paikan päällä ISLABin hallinnon kokoustilassa, osoite: Kuopion yliopistollinen sairaala, Puijonlaaksontie 2, Kuopio, päärakennus/C-rappu (näytteenoton ovi), tuulikaapista portaita 3. krs.

Kokous siirretään tarvittaessa isompaan tilaan. Tästä ilmoitetaan tarvittaessa erikseen. Yleisölle järjestetään mahdollisuus osallistua kokoukseen Teams-yhteydellä tai tarvittaessa paikan päällä.

Paikan päällä osallistumisen ilmoittautuminen Anu Tervalalle, puh. 044 717 8702 tai [anu.tervala@islab.fi](mailto:anu.tervala@islab.fi).

MERK. MERJA MIETTINEN  
Merja Miettinen  
johtokunnan puheenjohtaja

## Käsittävät asiat

§ 16	KOKOUKSEN AVAUS.....	3
§ 17	KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS.....	3
§ 18	PÖYTÄKIRJAN TARKASTAJIEN JA ÄÄNTENLASKIJOIDEN VALINTA, SEKÄ TARKASTUSAJAN JA –PAIKAN MÄÄRÄÄMINEN .....	4
§ 19	KOKOUKSEN PUHEENJOHTAJAN JA VARAPUHEENJOHTAJAN VALINTA.....	4
§ 20	ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN .....	4
§ 21	TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS TOIMINTAAN JA TALOUTEEN.....	4
§ 22	LIIKELAITOSKUNTAYHTYMÄN VUODEN 2021 TALOUSARVION PERUSTEET SEKÄ TALOUDELLISET JA TOIMINNALLISET TAVOITTEET .....	5
§ 23	LIIKELAITOSKUNTAYHTYMÄN HALLINTOSÄÄNNÖN MUUTTAMINEN .....	8
§ 24	TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS 1.1. - 31.12.2019.....	8
§ 25	TIEDOKSI SAATETTAVAT ASIAT .....	9
§ 26	MUUT ESILLE TULEVAT ASIAT.....	9
§ 27	KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN .....	9

Yhtymäkokous 21.9.2020

7.9.2020

2/2021

## § 16 KOKOUKSEN AVAUS

Hallintosäännön mukaan yhtymäkokouksen kutsuu koolle johtokunnan puheenjohtaja, joka avaa kokouksen ja johtaa puhetta, kunnes yhtymäkokouksen puheenjohtaja on valittu.

Johtokunnan esitys:

Johtokunnan puheenjohtaja Merja Miettinen avaa kokouksen, ja johtaa puhetta siihen saakka, kunnes kokoukselle valitaan puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja.

## § 17 KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Jäsenet käyttävät päätösvaltaansa yhtymäkokouksessa, johon perustajayhteisöt valitsevat kolme (3) edustajaa. Perustajayhteisön valitsemien edustajien yhteinen äänimäärä yhtymäkokouksessa määräytyy vuosittain väestötietolaissa tarkoitettuun väestötietojärjestelmään otetun jäsenkuntayhtymän edustaman vuodenvaihteen (31.12.) asukasluvun mukaan siten, että perustajayhteisön valitsemilla edustajilla on yhteensä yksi (1) ääni jokaista alkavaa kymmentä tuhatta (10.000) asukasta kohti. Perustajayhteisöjen valitsemien edustajien yhteinen äänimäärä jakautuu tasan heistä saapuvilla olevien kesken.

Myöhemmin liikelaitoskuntayhtymän jäseniksi pienemmällä jäsenosuudella tulevat muut yhteisöt valitsevat kuhunkin yhtymäkokoukseen yhden (1) edustajan, jonka äänimäärä yhtymäkokouksessa määräytyy vuosittain yhteisön edustaman vuodenvaihteen (31.12.) asukasluvun mukaan siten, että edustajalla on yhteensä yksi (1) ääni jokaista alkavaa viittäkymmentätuhatta (50.000) asukasta kohti. Luettelo jäsenistä ja äänimääristä:

Jäsen	Asukasluku 31.12.2019	Äänet	Osuus%
Perustajajäsenet:			
PSSHP	244 236	25	43
Siun sote	164 465	17	29
Essote	98 823	10	17
ISSHP	40 258	5	9
Muut jäsenet:			
Ylä-Savon sote	36 842	1	2
<i>Asukasluku yht (ei YS)</i>	<i>547 782</i>	<i>58</i>	<i>100,0</i>

Hallintosäännön mukaan kutsu yhtymäkokoukseen on lähetettävä vähintään neljätoista (14) päivää ennen kokousta erikseen kullekin yhtymäkokousedustajalle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo- ja puheoikeus/-velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava liikelaitoskuntayhtymän verkkosivuilla. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun vähintään 2/3 jäsenistä on saapuvilla. Yhtymäkokouksen työjärjestys on sisällytetty liikelaitoskuntayhtymän hallintosääntöön.

Yhtymäkokous 21.9.2020

7.9.2020

2/2021

Johtokunnan esitys:

Läsnä olevat liikelaitoskuntayhtymän jäsenten nimeämät yhtymäkokousedustajat ja varaedustajat ja heidän äänimääränsä todetaan nimenhuudolla, joka toimitetaan jäsenittäin aakkosjärjestyksessä. Nimenhuudon jälkeen puheenjohtaja toteaa esteen ilmoittaneet yhtymäkokousedustajat ja läsnä olevat varaedustajat, sekä sen, onko yhtymäkokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

§ 18 PÖYTÄKIRJAN TARKASTAJIEN JA ÄÄNTENLASKIJOIDEN VALINTA, SEKÄ TARKASTUS-AJAN JA –PAIKAN MÄÄRÄÄMINEN

Yhtymäkokouksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi (2) kullakin kerralla tähän tehtävään valittua yhtymäkokousedustajaa, jollei yhtymäkokous jonkin asian kohdalta toisin päätä.

Johtokunnan esitys:

Yhtymäkokous päättää valita kaksi (2) pöytäkirjan tarkastajaa tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan. Yhtymäkokous päättää, että pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina. Pöytäkirja lähetetään tarkastettavaksi ja allekirjoitettavaksi sähköisesti (VismaSign, tunnistautuminen pankkitunnuksilla).

§ 19 KOKOUKSEN PUHEENJOHTAJAN JA VARAPUHEENJOHTAJAN VALINTA

Johtokunnan esitys:

Yhtymäkokous valitsee kokoukselle puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

§ 20 ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN

Johtokunnan esitys:

Yhtymäkokous hyväksyy esityslistan.

§ 21 TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS TOIMINTAAN JA TALOUTEEN

Johtokunnan esitys:

Yhtymäkokous päättää merkitä toimitusjohtajan katsauksen tiedoksi.

Yhtymäkokous 21.9.2020

7.9.2020

2/2021

## § 22 LIIKELAITOSKUNTAYHTYMÄN VUODEN 2021 TALOUSARVION PERUSTEET SEKÄ TALOUDELLISET JA TOIMINNALLISET TAVOITTEET

ISLABin perussopimuksen 10 §:n mukaan yhtymäkokouksen tehtävänä on päättää liikelaitoskuntayhtymän keskeisistä toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista. Johtokunta käsitteli esityksen kokouksessaan 26.8.2020 (§68)

### Vuoden 2021 toiminta- ja taloussuunnittelun lähtökohdat

Kuntien taloudellisen tilanteen nopea huononeminen vuoden 2019 puolivälissä aiheutti ISLABin omistajille voimakkaat toiminnan sopeuttamistarpeet, mikä näkyi myös ISLABissa nopeana liikevaihdon heikkenemisenä. Aikaisemmin liikevaihdon laskuun vaikuttaneiden hoitokäytäntöjen muutosten lisäksi kaikkien perustutkimusten määrä väheni voimakkaasti erilaisten säästötoimenpiteiden vuoksi siten, että liikevaihto oli loppuvuonna 2019 -7 %, alkuvuonna 2020 -15 % ja huhtikuussa 2020 jo -30 % vähemmän kuin edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Liikevaihdon alenemisesta ja aiemmin kertyneiden ylijäämien palautuksesta johtuen liikelaitoskuntayhtymän maksuvalmius heikkeni nopeasti. Maaliskuussa 2020 säästötavoitteeksi arvioitiin jo lähes 1,6 miljoonaan euroa.

ISLABin johto käynnisti heti tammikuussa 2020 tuottavuusohjelman (ISLAB 2.0). Tuottavuusohjelman kesto on kolme vuotta 2020 – 2022, ja se keskittyy prioriteettiprojekteihin (Must-Win Battles), joita ovat kumppanuudet, ICT-kehitys ja digitalisaatio sekä asiakkuudet ja liiketoiminnan kehittäminen. Tuottavuusohjelman tavoitteena on lievästi ylijäämäinen tulos viimeistään tuottavuusohjelman viimeisen vuoden tilinpäätöksessä, jolloin taloudellisia resursseja hyödynnetään optimaalisesti.

Vuoden toisella kvartaalilla Covid-19 –pandemia aiheutti rajun pudotuksen perustutkimusten osalta, ja huhtikuussa saavutettiin aallonpohja liikevaihdon osalta, ja ISLABin johtokunta päätti aloittaa yhteistoimintamenettelyt, joiden yhteydessä sovittiin yli 1 miljoonan euron säästötoimenpiteistä, jonka mukaiset suunnitelmat on tehty ja toimenpiteet käynnistetty.

Sairaaloiden toiminta on kesä- ja heinäkuun aikana palannut lähes normaaliin. Perustutkimusten määrä ISLABissa on palannut lähes edellisvuosien kesäajan tasolle, joskin eroa on edelleen. Covid-analytiikkaa on tehty enenevässä määrin etenkin kesä- ja heinäkuussa, ja tämän hetken näkemyksen mukaan Suomessa on alkamassa pandemian toinen vaihe. Covid-tutkimusten suuri määrä parantaa hetkellisesti ISLABin tulosta. Covid-analytiikan arvioidaan kuitenkin muuttuvan tavanomaisemmaksi hengitystieinfektioanalytiikaksi, jolloin laskutettavan hintatason odotetaan laskevan merkittävästi ilman, että sen sitoma henkilöstöresurssi laskee. Pandemia on lisäksi aiheuttanut merkittävää hinnannousua materiaalikustannuksissa (esim. suojavausteet ja maskit).

Omistajien ja ISLABin välisten johtoryhmien keskusteluissa on viestitty, ettei paluuta ole enää välttämättä aiempaan analytiikan volyyymiin, vaikka pandemia kerryttääkin hoitovelkaa. Jos ja kun pandemia rauhoittuu, omistajat joutunevat jatkamaan ennen pandemiaa sovittuja ja aloitettuja sopeuttamistoimia, ja pandemiasta seuranneet entistä suuremmat taloudelliset sopeuttamispaineet. Lisähaasteena voi olla omistajatahojen mahdollinen yhteistyö yksityissektorin kanssa, joka voi viedä osan tuotannon jo vähentyneistä suoritemääristä. Toiveena olisikin, että mahdollisissa ulkoistuksissa suosittaisiin ISLABia omistajayhteisön jäsenenä.

On arvioitu, että omistaja-asiakkaittemme tarvitseman perusanalytiikan kysynnän pudotus tulee aiheuttamaan vakavia taloudellisia haasteita ISLABin toiminnalle taloussuunnittelukaudella 2021 - 2023. Vaikka liiketoiminnan tulostilanteet ovat pandemiasta johtuen tällä hetkellä vuoden 2021 taloussuunnittelua aloitettaessa kohtalaisen hyvät, ISLABin tulee varautua muuttuneeseen ja yhä muuttuvaan toimintaympäristöön.

Syksyn talouskehityksen arvioiminen on erittäin vaativaa. Covid-19 – pandemian etenemisen epävarmuus hankaloittaa suunnittelua, eikä tarkkojen lukumäärien arvioiden esittäminen ole tässä vaiheessa mahdollista. Koko julkisen talouden tilanne on epävarma. Näytteenottotarvikkeiden, reagenssien ja suojatarvikkeiden allokaatiosta johtuvaa hinnannousua on odotettava.

Seuraavien vuosien taloussuunnittelussa on huomioitava myös mm. virkaehtosopimuksen mukainen palkankorotus keskimäärin 2,07 % vuoteen 2020 verrattuna, työnantajan sosiaalivakuutusmaksujen nousu keskimäärin 0,19 % sekä ISLAB-alueen sairaalatiilojen peruskorjaus- ja uudisrakentamisesta aiheutuva vuokramenojen nousu.

Tilannetta seurataan koko ajan, ja toimitusjohtajan johdolla suunnitellaan erilaisia liiketoiminnallisia skenaarioita, joissa huomioidaan tuottavuuden parantaminen, pandemian mahdollisen toisen aallon laajeneminen, uudet rajoitteet ja toiminnan alasajot, hoitokäytäntöjen ja muun toimintaympäristön muutokset sekä ennakoitavissa olevat asiakasyhteisöjen palvelukysynnän rakenteelliset muutokset. Taloussuunnittelun ja tulevien vuosien strategiseksi lähtökohdaksi tulisi ottaa johtokunnan hyväksymä liiketoiminnallinen skenaario.

Suuresta säästötavoitteesta huolimatta ISLAB pyrkii saavuttamaan säästöt ensisijaisesti ilman, että henkilöstön lomautuksiin tai irtisanomisiin joudutaan turvautumaan. Covid-19-pandemia tuo painetta henkilöstömäärän lisäämiseen, mutta tuottavuusohjelman ja yt-menettelyissä sovitujen toimenpiteiden tavoitteena on suunnitella yhdessä asiakkaiden kanssa aluelaboratorikohtaisesti taloudellisesti kannattava ja kustannusvastaava laboratoriopalvelutuotannon toimintamalli, joka palvelee asiakkaan yksilöllisiä palvelutarpeita (palvelumuotoilu). Säästökohteiden pitkistä toteuttamisprosessista johtuen tuottavuusohjelman säästöt realisoituvat aikaisintaan Q4/2020, ja painottuvat vuosille 2021-2022.

#### Hinnoittelu

Hinnoittelun lähtökohdiksi esitetään seuraavaa:

- 1 Oma analyysitoiminta. Mikäli erilaisilla tuottavuusohjelman mukaisilla suunnitelmallisilla tuotannon kehittämistoimenpiteillä voidaan hinnoittelua muuttamatta saavuttaa tasapainoinen tai positiivinen tulos, oman tuotannon hintoihin ei tehdä yleiskorotusta. Liikelaitoskuntayhtymän perussopimuksen mukaan liikelaitoskuntayhtymän hinnoittelun on oltava kustannusvastaavaa, joten hintoihin voi tarvittaessa tehdä kustannusvastaavuuden periaatteella muutoksia.
- 2 Alihankinta. Tuotettavien tutkimusten hinnat määräytyvät voimassa olevien kilpailutusten ja hankintapäätösten perusteella. Tutkimuksen hankintahintaan lisätään johtokunnan päätöksen mukaisesti käsittelymaksu, jonka suuruuden määrää toimitusjohtaja.
- 3 Näytteenottomaksu. Näytteenotto toiminnan erillishinnoittelussa pyritään asiakkaiden tasavertaisuuteen, jotta kunkin asiakkaan eri tasoisten palvelutarpeiden täyttäminen ja

Yhtymäkokous 21.9.2020

7.9.2020

2/2021

laboratorion käyttöön annettujen tilojen vuokrahinta ei vaikuta toisten asiakkaiden hinnoitteluun. Näytteenotto toiminnan hinnoittelun on oltava kustannusvastaavaa. Näytteenottopisteiden ja lähilaboratorioiden (terveyskeskustoimipisteet) kustannusrakennetta tulee tarkastella yksityiskohtaisesti. Omistajayhteisöjen näytteenottohinnoittelun yhdenvertaisuus ja päivystysajan toimintojen hinnoittelukäytännöt tarkistetaan talousarvion laadinnan yhteydessä.

### Investoinnit

Vuosittainen tavanomainen investointisuunnitelman taso on ollut n. 800.000 euroa, josta on toteutunut keskimäärin noin 500.000 euroa. Taloussuunnitteluvuonna 2021 investointien tulee painottua tuottavuusohjelman prioriteetti projekteihin, joista esim. ICT- ja digitalisaatio uudistuksiin arvioidaan kuluvan n. 1.000.000 €. Lisäksi tulee huomioida analysointijärjestelmien ja muun laitekannan järkevä sijoittuminen toimintamallien uudistamisen yhteydessä, sekä varautuminen vähintään nykyisen analysointijärjestelmien ylläpitämiseen pandemian mahdollisesti jatkessa (n. 500.000 €). Tämän lisäksi investointisuunnitelmaan esitetään sisällytettäväksi aiemmin hyväksytyt sairaaloiden toimitilojen uudishankkeisiin liittyvä investointivaraus (n. 300.000 €).

Edellisuosien tapaan investointisuunnitelmaan kertaalleen hyväksytyjen hankkeiden varsinaista käynnistystä edeltää asiantuntijakäsittely, jonka perusteella toimitusjohtaja tekee lopullisen päätöksen kunkin hankinnan käynnistämistä. Vain toiminnan kannalta olennaiset hankkeet toteutetaan.

### Johtokunnan esitys:

Yhtymäkokous päättää seuraavien keskeisten toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden asettamisesta vuodelle 2021:

- 1 Jäsenyhteisöjen ja yhteistyökuntien tarvitsemat kliinisen kemian, kliinisen mikrobiologian sekä kliinisen genetiikan laboratoriopalvelut suunnitellaan yhdessä asiakkaiden kanssa aluelaboratoriokohtaisesti taloudellisesti kannattavaksi ja kustannusvastaavaksi laboratoriopalvelutuotannon toimintamalliksi, joka palvelee asiakkaan yksilöllisiä palvelutarpeita (palvelumuotoilu). Palvelun toteutumista seurataan johtokunnan päättämin soveltuvin määrällisin tai laadullisin mittarein.
- 2 Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat liikelaitoskuntayhtymän strategiaa, tuottavuusohjelma ISLAB 2.0:aa sekä yt-menettelyissä hyväksytyjä toimintasuunnitelmia. Talousarvio ja -suunnitelma sekä toimintasuunnitelmat on laadittava siten, että edellytykset liikelaitoskuntayhtymän tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Talousarvion ja -suunnitelman toteutumista seurataan johtokunnan päättämin soveltuvin määrällisin tai laadullisin mittarein.
- 3 Toiminnan ja talouden suunnittelun lähtökohdaksi otetaan johtokunnan hyväksymä liiketoiminnallinen skenaario, jossa huomioidaan tuottavuuden parantaminen sekä mm. Covid-19 -pandemiasta johtuvat toiminnan epävarmuudet, mahdolliset ennakoitavissa olevat asiakasyhteisöjen palvelukysynnän rakenteelliset muutokset sekä hoitokäytäntöjen ja muun toimintaympäristön muutokset.

Yhtymäkokous 21.9.2020

7.9.2020

2/2021

- 4 Liikelaitoskuntayhtymän hinnoittelun on oltava kustannusvastaavaa. Näytteenottomaksu ja analyysien hinnat määritellään erikseen. Hintoihin voi tarvittaessa tehdä kustannusvastaavuuden periaatteella muutoksia. Erilaisilla tuottavuusohjelman mukaisilla suunnitelmalisilla tuotannon kehittämistoimenpiteillä kuitenkin on pyrittävä välttämään oman tuotannon hintoihin tehtäviä korotuksia. Johtokunta päättää talousarvion hyväksymisen yhteydessä hinnoitteluperiaatteista ja toimitusjohtaja määrää hinnat. Alihankintatutkimusten hinnat määräytyvät hankintahinnan mukaan.
- 5 Johtokunnan hyväksymä investointisuunnitelma tulee laatia siten, että se tukee tuottavuusohjelma ISLAB 2.0:n tavoitteiden toteutumista, ja toteuttaa liikelaitoskuntayhtymän tehtävää ja strategiaa. Investointien tavoitteena tulee olla esim. palvelutuotannon määrän ylläpito tai lisäys, palvelukyvyyn lisääminen tai tuotannon tehostaminen. Vuoden 2020 talousarviovalmistelussa hyväksytyt investoinnit voidaan perustellusta syystä siirtää vuonna 2021 toteutettaviksi siten, että hankintakohtaisia suunniteltuja investointivaroja ei ylitetä.
- 6 Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen (mittari: liikeylijäämä). Mikäli alijäämän välttäminen ei ole talousarviovuonna mahdollista, taloussuunnitelmassa pitää päättää yksilöidystä toimenpiteistä, joilla alijäämä katetaan tuottavuusohjelman mukaisena ajanjaksona, eli vuoden 2022 loppuun mennessä.

## § 23

## LIKELAITOSKUNTAYHTYMÄN HALLINTOSÄÄNNÖN MUUTTAMINEN

Liikelaitoskuntayhtymän hallintosäätöön esitetään tehtäväksi uudistuksia, joilla pyritään selkeyttämään ja yksinkertaistamaan johtokunnan ja toimitusjohtajan välistä työnjakoa ja liikelaitoskuntayhtymän operatiivista johtamista. Johtokunta käsitteli hallintosäätöesityksen kokouksessaan 26.8.2020 (§69). Suurimmat muutokset ovat toimia koskevan päätösvallan siirtäminen johtokunnalta toimitusjohtajalle, yhtymäkokouksen keväällä 2019 tekemät muutokset luottamustoimipalkkioiden perusteisiin sekä kaikkien muiden viranhaltijoiden kuin toimitusjohtajan vastuiden ja velvollisuuksien siirtäminen hallintosäännön rinnalla erillisenä laadittavaan toimintaohjeeseen.

Johtokunnan esitys:

Yhtymäkokous hyväksyy liitteenä 1 esitetyn hallintosäätöesityksen, ja päättää, että liitteen mukainen uusi hallintosäätö astuu voimaan 1.1.2021.

## § 24

## TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS 1.1. - 31.12.2019

Yhtymäkokous on edellisessä kokouksessaan 16.6.2020 (§7) käsitellyt liikelaitoskuntayhtymän tarkastuslautakunnan yhtymäkokoukselle esittämän arviointikertomuksen vuodelle 2019. Yhtymäkokous on käsittelynsä jälkeen saattanut kertomuksen edelleen liikelaitoskuntayhtymän johtokunnan käsiteltäväksi.

Liikelaitoskuntayhtymän johtokunta päättää lausunnostaan kokouksessaan 17.9.2020.



Yhtymäkokous 21.9.2020

7.9.2020

2/2021

Johtokunnan esitys:

Johtokunta esittää lausuntonaan yhtymäkokoukselle, että arviointikertomuksessa mainittu toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamatta jättäminen on huomioitu vuoden 2020 toiminnan johtamisessa ja seurannassa, sekä vuoden 2021 talousarvion ja liiketoimintasuunnitelman valmistelussa mm. seuraavasti:

- Tammikuussa 2020 käynnistettiin tuottavuusohjelma (ISLAB 2.0), jonka kesto on kolme vuotta 2020 – 2022. Tuottavuusohjelman tavoitteena on lievästi ylijäämäinen tulos viimeistään tuottavuusohjelman viimeisen vuoden tilinpäätöksessä.
- Toukokuussa 2020 käynnistettiin koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut taloudellisista ja tuotannollisista sekä toiminnan uudelleen järjestelyistä johtuvista syistä. Tavoitteena oli saavuttaa enimmillään 1,56 milj. eur säästöt.
- Tuottavuusohjelman ja yt-menettelyissä sovittujen toimenpiteiden tavoitteena on suunnitella yhdessä asiakkaiden kanssa aluelaboratoriokohtaisesti taloudellisesti kannattava ja kustannusvastaava laboratoriopalvelutuotannon toimintamalli, joka palvelee asiakkaan yksilöllisiä palvelutarpeita (palvelumuotoilu).
- Säästökohteiden pitkästä toteuttamisprosessista johtuen säästöt painottuvat vuosille 2021-2022.

## § 25 TIEDOKSI SAATETTAVAT ASIAT

### Vuosikertomus 2019

Johtokunnan esitys:

Yhtymäkokous merkitsee asiat tiedoksi.

## § 26 MUUT ESILLE TULEVAT ASIAT

Johtokunnan esitys:

Yhtymäkokous käsittelee muut mahdolliset esille tulevat asiat.

## § 27 KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Yhtymäkokouksen puheenjohtaja päättää kokouksen.